

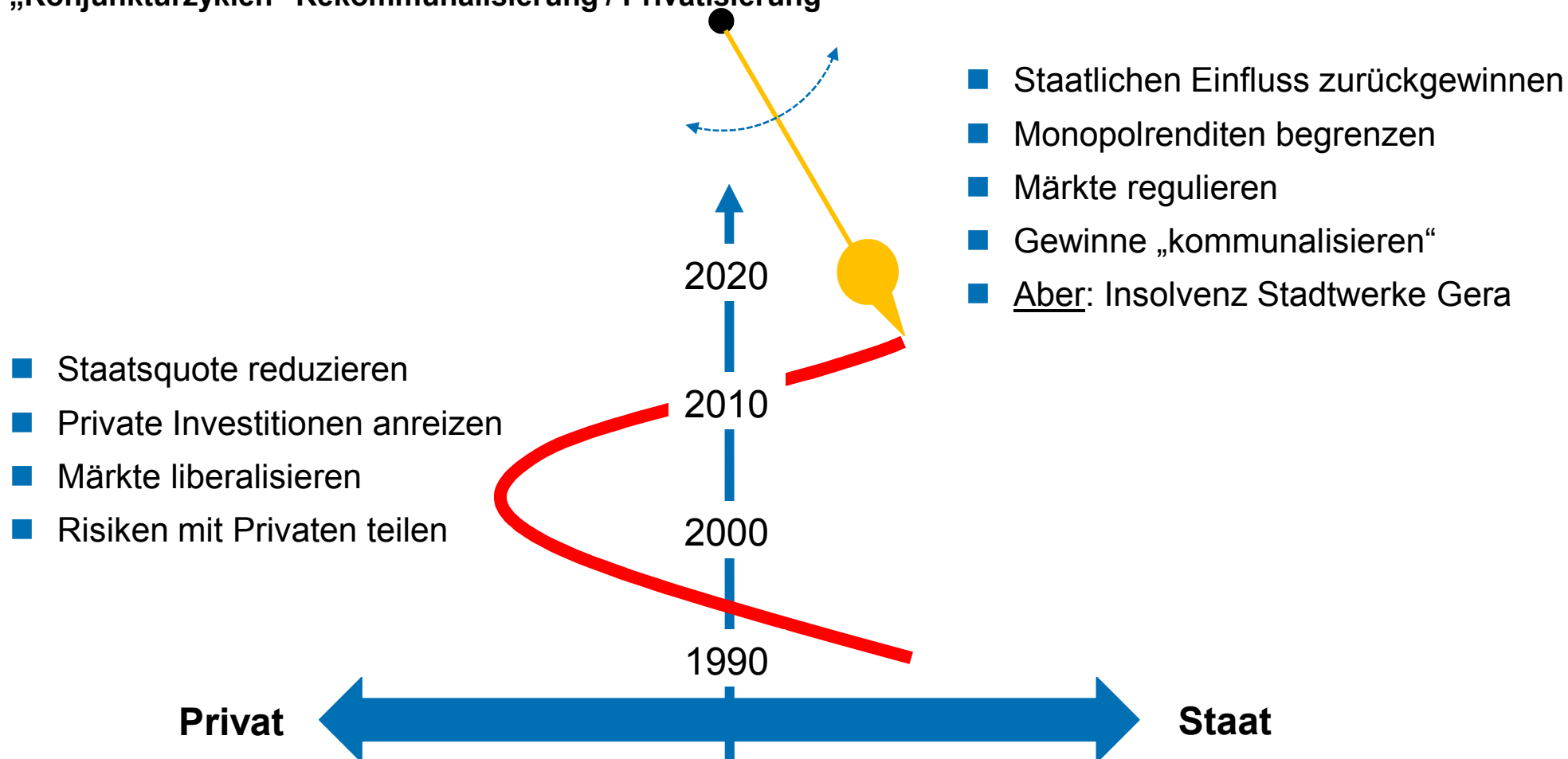
Kommunale Herausforderungen ändern das Rollenverständnis von Stadtwerken

Vortrag anlässlich der Führungskräftetagung der Stadtwerke Herne AG

Velen, 07. September 2015

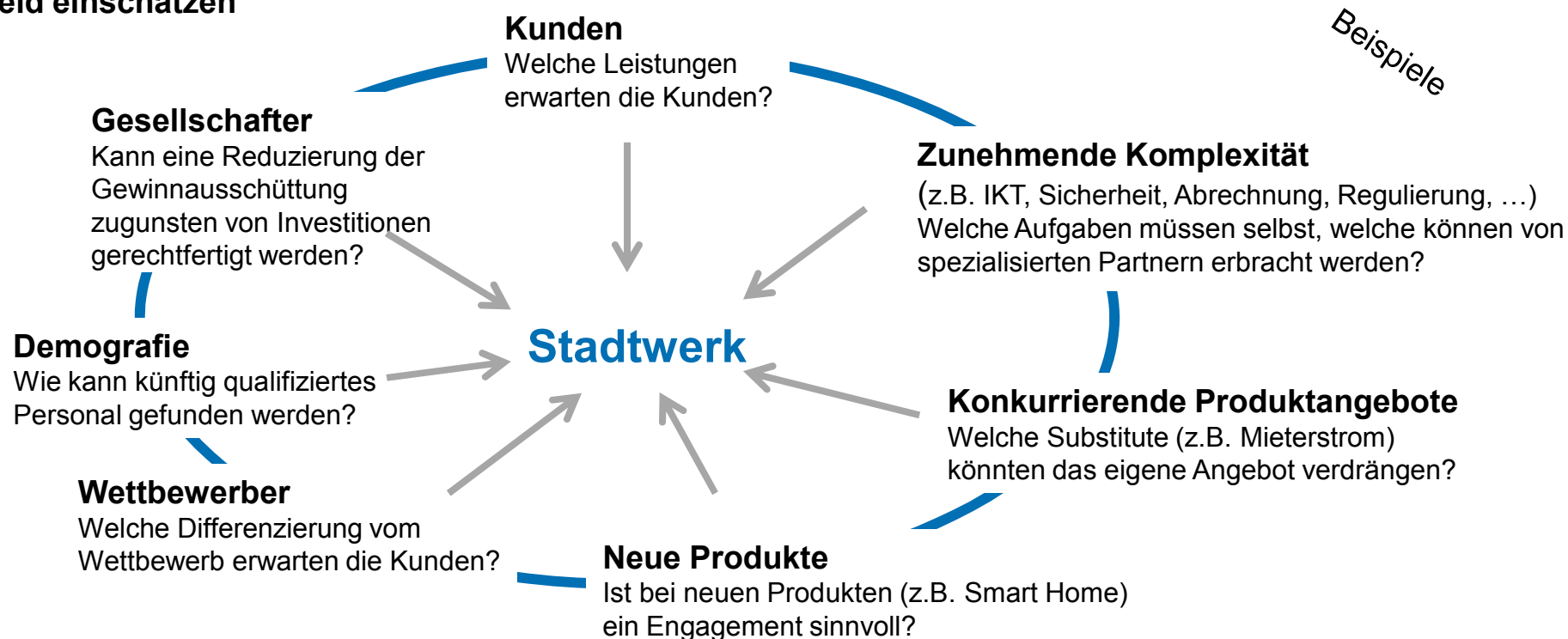
Übergeordnete Trends: Aktuell schlägt das Pendel immer noch stark in Richtung Rekommunalisierung aus – aber es mehren sich Zweifel im kommunalen Umfeld

„Konjunkturzyklen“ Rekommunalisierung / Privatisierung



Stadtwerke sind aufgefordert stetig Markt und Umfeld zu beobachten, um die richtigen Themen zu erkennen

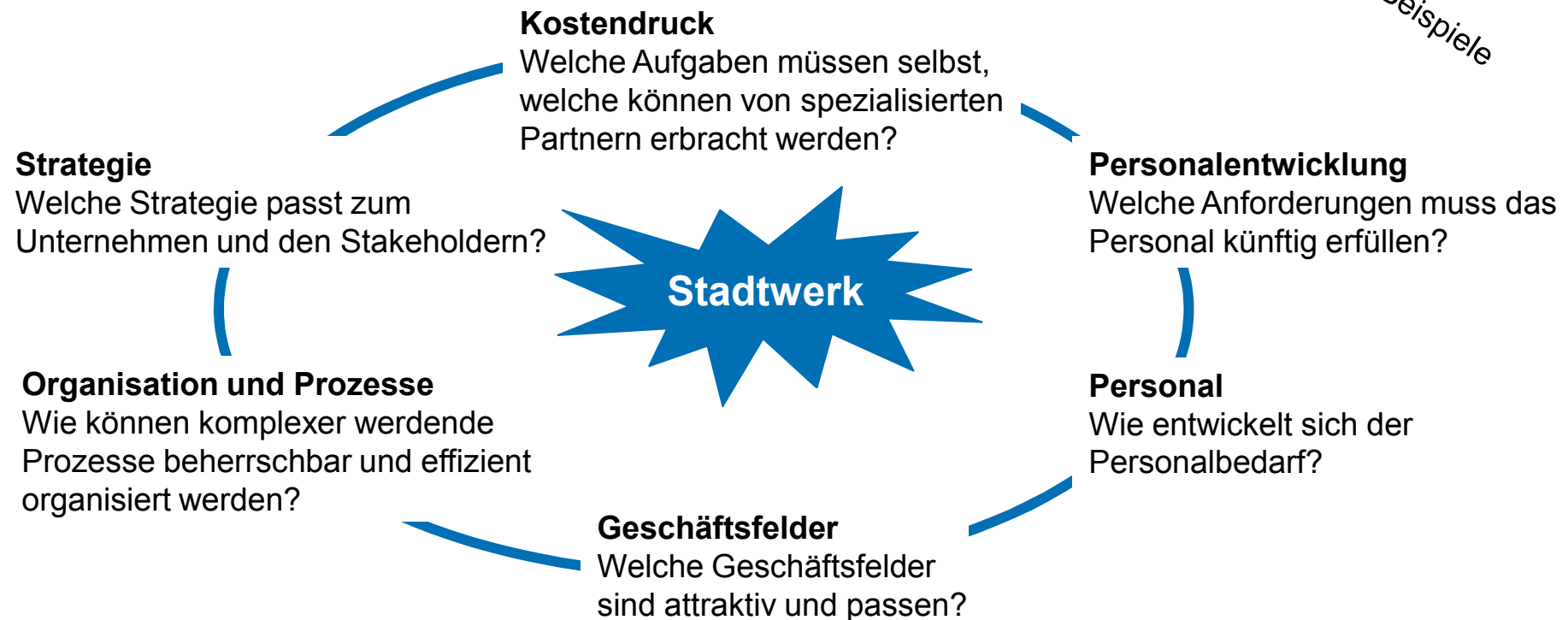
Umfeld einschätzen



➔ **Wie sieht das Stadtwerk der Zukunft aus? Agieren oder reagieren?**

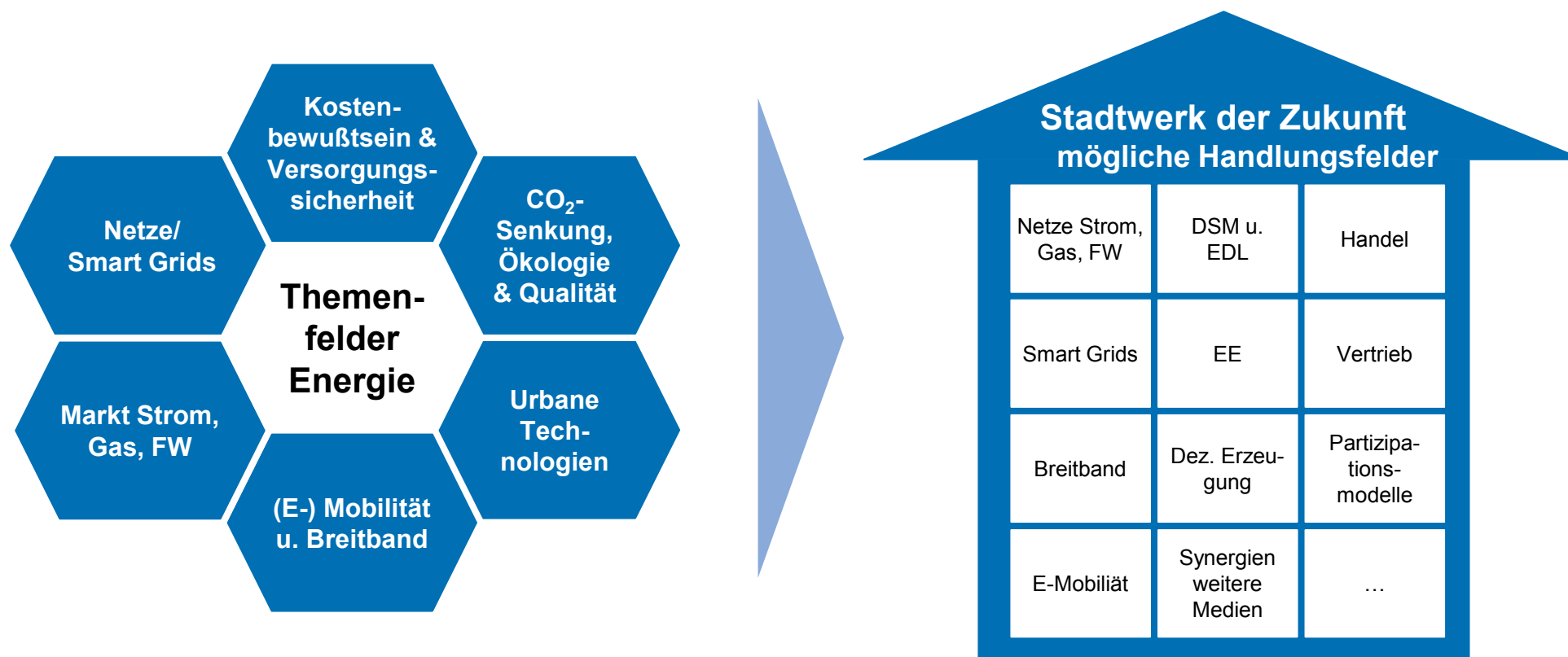
Handlungsmöglichkeiten werden durch eigene Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken bestimmt

Unternehmenssituation einschätzen



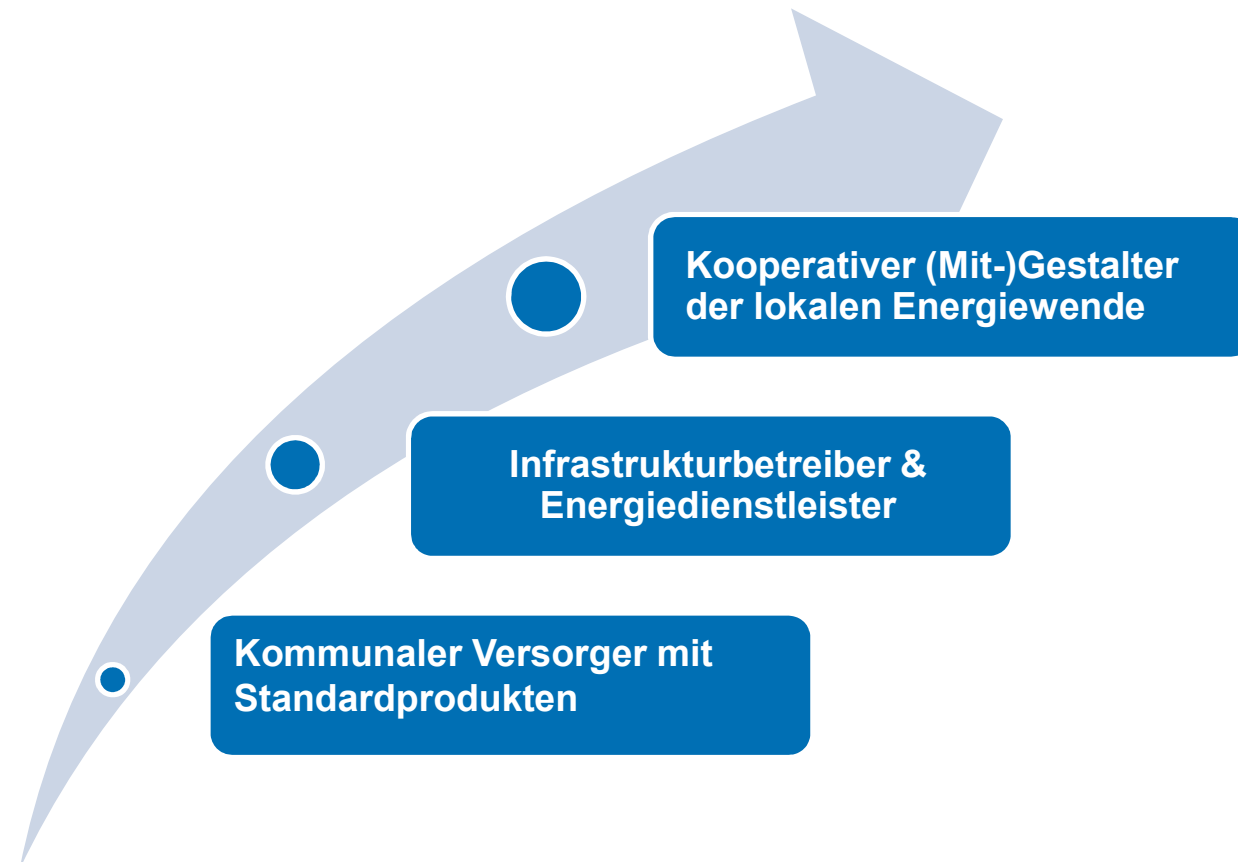
➔ **Aufgaben strukturieren und konsequent angehen**

Die Anforderungen an Unternehmen der Energiewirtschaft sind komplex und erzeugen Handlungsdruck für die zukünftige Ausrichtung



➔ Das alles hat erhebliche Auswirkungen auf das Rollenverständnis der Stadtwerke

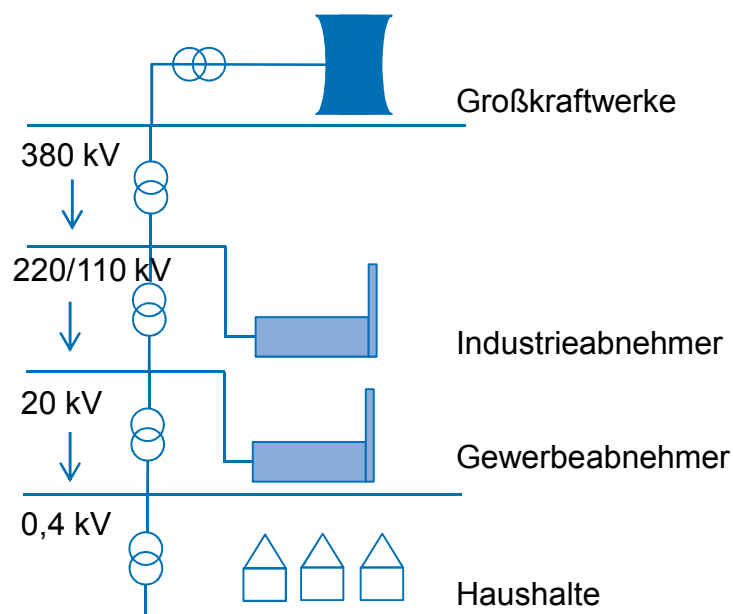
Die Stadtwerke haben bereits in den vergangenen Jahren ihr Rollenverständnis stetig gewandelt und sich neuen Anforderungen erfolgreich gestellt



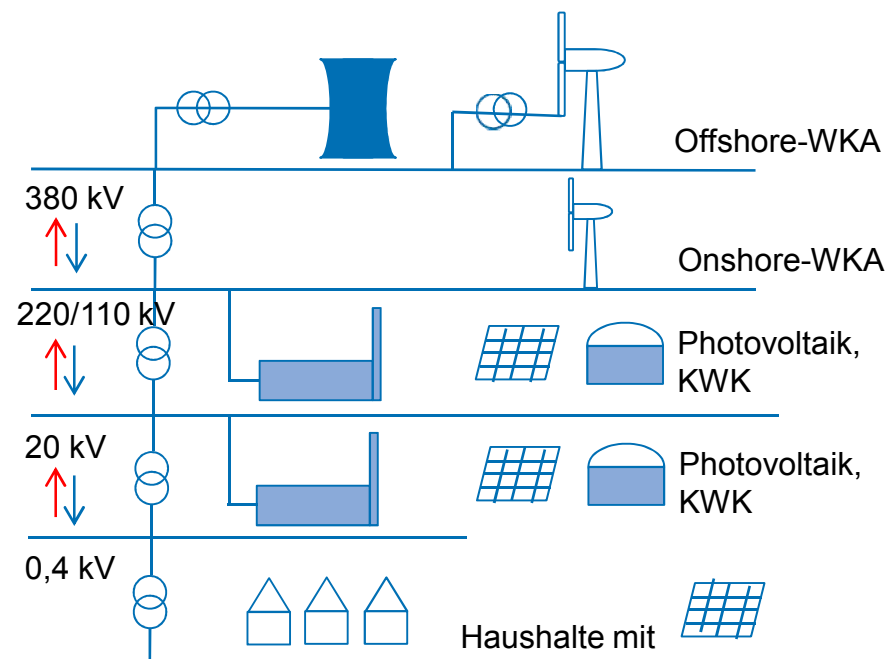
➔ Die Zukunft liegt beim kooperativen Mit-Gestalter der lokalen Energiewende

Von der alten zur neuen Welt der Energiewirtschaft – von der monopolen zur bipolaren Leistungsbeziehung, oder...

Alte Welt: Großherzeuger liefern Energie an Verbraucher



Neue Welt: Verbraucher werden Prosumenten



➔ ...die „Alte Welt“ wird nicht mehr zurückkommen, darauf sollten Stadtwerke antworten entwickeln

Vielerorts engagieren sich bereits ganz unterschiedliche Institutionen für die Realisierung der lokalen Energiewende – einige Beispiele



- Interdisziplinäres Team mit vielfältigen Wirtschaftspartnern bearbeitet über 125 Einzelprojekte
- Das Ziel ist ein klimagerechter Stadtumbau bei gleichzeitiger Sicherung des Industriestandortes
- Vermutlich begrenzter Einfluss der kommunalen Unternehmen



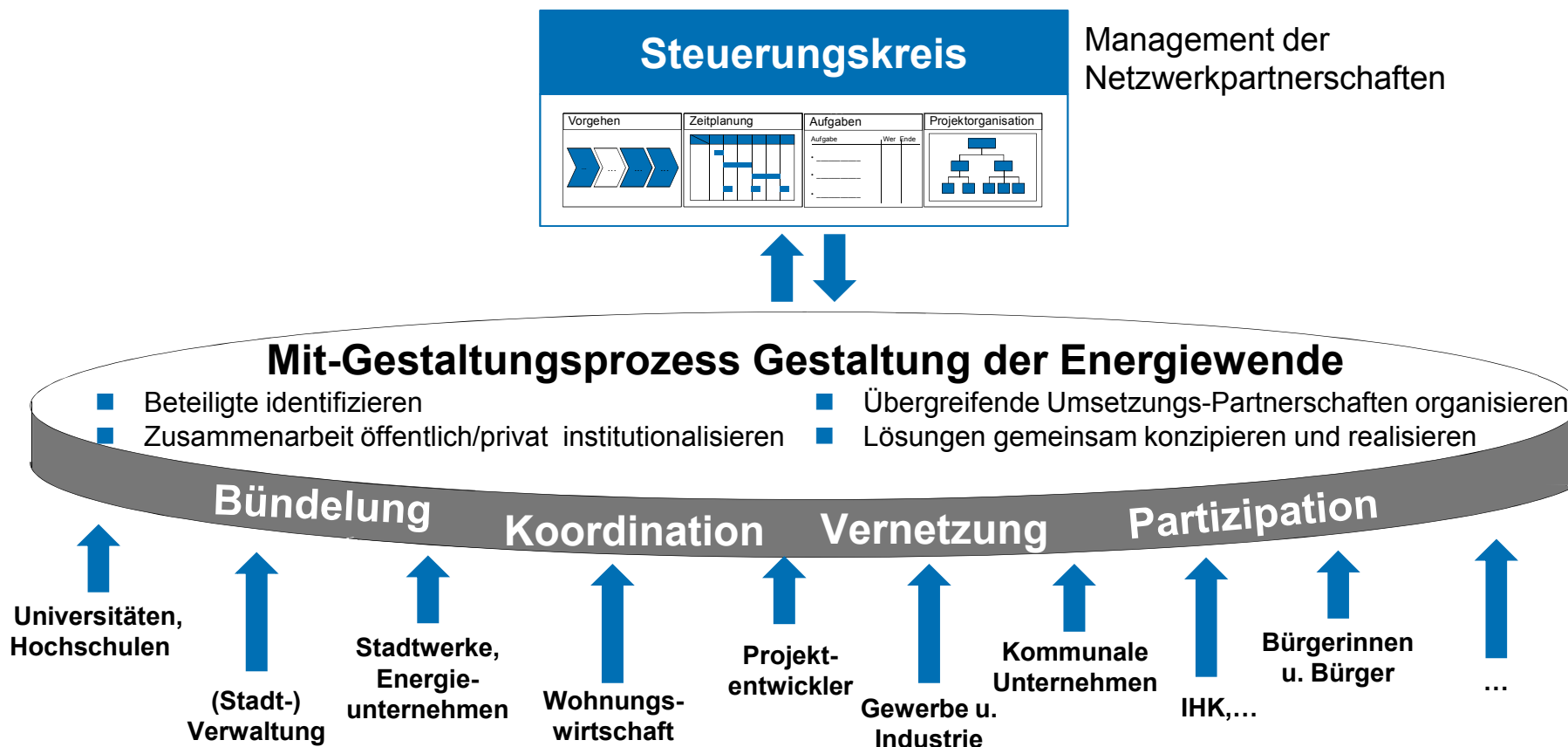
- Neben Agentur- und Beratungstätigkeiten, eigene Projekte in Wettbewerb zu den Mit-Gesellschaftern (Contracting, Mieterstrom, PV,...)
- Gesellschafter sind zu gleichen Teilen das Land Berlin, Vattenfall und GASAG sowie die KfW
- Derzeit eher begrenzter Einfluss des Landes Berlin (Interessensgegensätze)



- Im Wesentlichen Energie- und Fördermittelberatung
- Federführung liegt bei den Stadtwerken Potsdam, hoher Einfluss SW
- Zusammenarbeit mit der LHP, Verbraucherzentrale, Verkehrsunternehmen, ILB Handwerkskammer und Handwerksunternehmen

➔ Jede Kommune sollten ihren eigene Weg zur Gestaltung der lokalen Energiewende finden, Stadtwerke sollten eingebunden sein

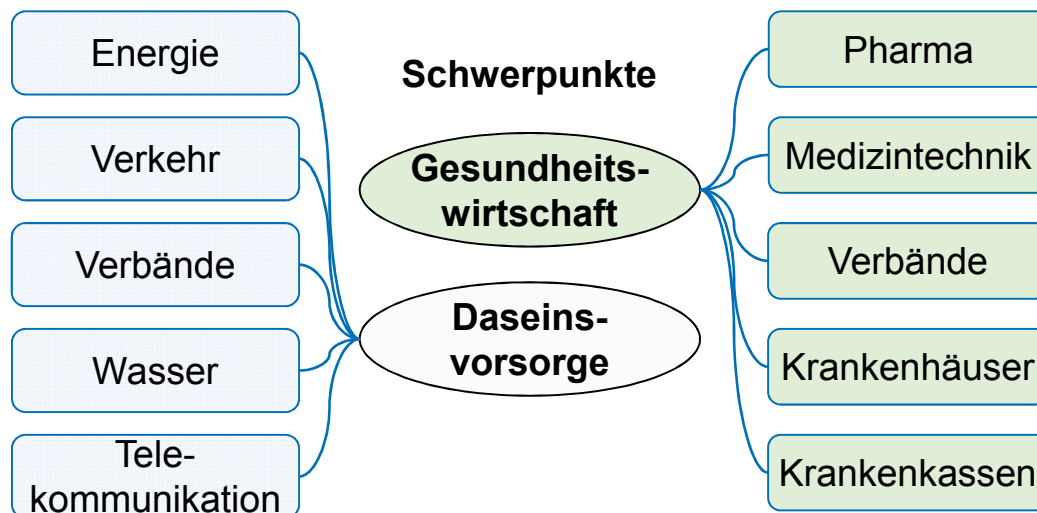
Zur Umsetzung der Energiewende müssen zunehmend lokale Partnerschaften und Kooperationsmodelle organisiert werden



➔ **Stadtwerke sollten eine Plattform zur Mit-Gestaltung der klimapolitischen Ziele / der Energiewende schaffen und am Mit-Gestaltungsprozess partizipieren**

SNPC ist ein interdisziplinäres, auf die Märkte der Daseinsvorsorge und Gesundheitswirtschaft fokussiertes Beratungsunternehmen

- Für öffentliche und private Kunden erbringen wir seit rd. 20 Jahren Leistungen in den Bereichen Strategie, Organisation, Transaktion sowie strategische und politische Kommunikation
- Aufgrund der tiefen Erfahrungen unserer Expertinnen und Experten im Unternehmen und im Netzwerk in Wirtschaft/Industrie sowie in Verwaltung/Politik bilden wir öffentliche und privaten „Welten“ ab



- Hauptsitz der Gesellschaft ist Berlin
- Geschäftsführende Gesellschafter: Senator a.D. Wolfgang Branoner, Robert Krock
- Das Team besteht aus rd. 15 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern (inkl. freie)
- *Zuhause in Wirtschaft, Politik, Gesellschaft*

Kontakt:

SNPC GmbH - Strategie. M&A. Politik
Knesebeckstraße 59-61
10719 Berlin
+49 30-890693 - 0
<http://www.snpc.de>
office@snpc.de

Das Beraterteam von SNPC ist interdisziplinär besetzt mit umfassender Beratungserfahrung



	Wolfgang Branoner	Robert Krock	Sascha Schwarz	Christian Hoffmann	Mandy Bruchmüller
Ausbildung	Dipl.- Verwaltungswirt., Dipl.-Kameralist	Dipl.-Wirt.-Ing.	Volljurist Master of Mediation	Diplom-Kaufmann Master of Business Law	Volkswirtin, M.Sc.
Beratungs- erfahrung	> 22 Jahre	> 19 Jahre	> 12 Jahre	> 6 Jahre	seit 2014
Methoden- Kompetenz	Politische Willensbildung, Strategie- und Organisations- entwicklung	Strategie- und Organisations- entwicklung, Politische Willensbindung	Strategie- und Organisations- entwicklung, Politische Willensbindung	Strategie- und Organisations- entwicklung, M&A-Projekte	Strategieberatung, Vertriebs- und Kooperations- konzepte
Fachlicher Schwer- punkt	<ul style="list-style-type: none"> • Public Sector, • Energie 	<ul style="list-style-type: none"> • Public Sector • Energie 	<ul style="list-style-type: none"> • Verkehr • Energie • Public Sector 	<ul style="list-style-type: none"> • Energie • Wasser/Abwasser • Public Sector 	<ul style="list-style-type: none"> • Public Sector • Energie

Eine Auswahl unserer Kunden



Sascha Schwarz
Projektmanager

SNPC GmbH
Knesebeckstraße 59 – 61
D - 10719 Berlin

Tel. +49 (0) 30 / 89 06 93 – 52
Fax. +49 (0) 30 / 89 06 93 – 99

Wolfgang.Branoner@snp.de
www.snp.de
